

KMU-Seminar



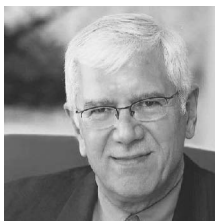
KMU-Seminar:

Mehr Spass an der Arbeit und erst noch mehr Gewinn

Betriebswirtschaftliche Studien belegen:

Zielsetzungsprozesse, die sich an den Erfolgsfaktoren des Marktes orientieren und die über zweckmässige Planungs- und Führungssysteme bis hin zu den Mitarbeiterbeurteilungen konsequent durchgezogen sind, führen zu besseren Betriebsergebnissen, weil faire Leistungsbeurteilungen viel dazu beitragen, die Motivation und, als Folge davon, die Produktivität der Mitarbeitenden zu erhöhen.

Erfahrene Referenten geben ihr Praxiswissen an Sie weiter ...



Dr. Dieter Wissler

PraxisInstitut Dr. Wissler, Blauen

- Seminarleitung
- Fokus: Zielsetzungssysteme



Dr. Walter Peter

Ehem. VR-Präsident der Allcomm AG, Allschwil

- Fokus: Planungsprozesse



Ivan Studer

Unternehmensberatung Maturitas, Wahlen

- Fokus: Führungsprozesse

– durch bessere Planungsprozesse, Zielsetzungssysteme und individuelle Leistungsbeurteilung.

Ziele

Teilnehmer/Innen sind nach dem Seminar in der Lage, die strategischen, operativen und individuellen Zielsetzungsprozesse in ihren Zusammenhängen zu verstehen und betriebsintern zu verbessern. Sie können Zielsetzungsgespräche und Mitarbeiterbeurteilungen fachgerecht durchführen und durch konsequente Ausrichtung aller individueller Ziele auf die richtigen Unternehmensziele dazu beitragen, ihre Unternehmen erfolgreicher und ihre Mitarbeiter zufriedener zu machen.

Inhalt

Im Vordergrund stehen Zielsetzungsprozesse, Zielsetzungssysteme und individuelle Leistungsbeurteilung. Diese Aspekte werden im Rahmen der Planung und Führung im Unternehmen dargestellt, sodass ein Gesamtbild der Abläufe vermittelt werden kann. Das Seminar ist praxisnah ausgerichtet und findet im Wechsel von Referaten und praktischen Anwendungen statt.

Anwendung

Teilnehmer/Innen können ihr neues Wissen noch im Seminar am Beispiel einer «Muster-KMU-Laufental» praktisch anwenden. An Hand der Software MYTAR™ werden die einzelnen Schritte des individuellen Zielsetzungsprozesses nachvollzogen und in einer Leistungsbeurteilung dargestellt.

Kontakt

Praxisinstitut Dr. Wissler

Blattenweg 15

4223 Blauen

www.praxisinstitut.ch

Telefon 061 766 93 33

Telefax 061 766 93 34

info@praxisinstitut.ch

Mehr Spass an der Arbeit und erst noch mehr Gewinn – durch bessere Planungsprozesse, Zielsetzungssysteme und individuelle Leistungsbeurteilung.

<p>Block 1: Strategische und operative Zielsetzung: «Richtige Ziele festlegen»</p> <p>Begrüßung, Einführung, Seminarziele, Vorstellung der Referenten</p> <p>DW</p>	<p>Lust an Leistung (Video) – Leistungswille und Ziele. Welches Führungsverhalten wann?</p> <p>IS</p>	<p>Block 3: Beispielhafte praxisgerechte Anwendungen</p> <p>Einführung zum Fallbeispiel «Muster-KMU-Laufental»</p> <p>DW</p>
<p>Standortbestimmung: Wo stehen wir betreffend Zielsetzung in unserem Unternehmen?</p> <p>Alle</p> <p>Wie vorgehen, um mit einer systematischen Planung zu richtigen Unternehmens-Zielen zu gelangen?</p> <p>WP</p> <p>Praktische Anwendung: Jeder Teilnehmer macht für sein Unternehmen einen kurzen Strategieentwurf</p> <p>Alle</p>	<p>Grundlagen und Regeln zum individuellen Leistungsprozess</p> <p>IS</p> <p>Praktische Anwendung zu Leistungs- und Verhaltenszielen</p> <p>Alle</p> <p>Leistungslohn: Bewertung und Vergütung individueller Leistung</p> <p>IS</p>	<p>Praktische Anwendung: Entwicklung von individuellen Leistungs- und Verhaltenszielen</p> <p>Alle</p> <p>Umsetzung und Demonstration in Zielsetzungs-Software MYTAR™</p> <p>DW</p> <p>Abschlussdiskussion</p> <p>Alle</p>
<p>Schlussdiskussion und Tageszusammenfassung</p> <p>WP</p> <p>Einführung und Vorbereitung auf Block 2</p> <p>IS</p> <p>1. Seminarabend Montag, 18.45 - 21.45 h</p>	<p>Schlussdiskussion und Tageszusammenfassung</p> <p>IS</p> <p>Einführung und Vorbereitung auf Block 3</p> <p>DW</p> <p>2. Seminarabend: Donnerstag, 18.45 - 21.45 h</p>	<p>Seminarzusammenfassung</p> <p>DW</p> <p>Schriftliche Seminarbearbeitung durch die Teilnehmenden</p> <p>Alle</p> <p>3. Seminarabend (Folgewoche): Dienstag, 18.45 – 22.00 h</p>

- DW = Dr. Dieter Wissler
- WP = Dr. Walter Peter
- IS = Ivan Studer
- Alle = Seminarteilnehmer

